



UNIVERSIDAD JUÁREZ AUTÓNOMA DE TABASCO  
DIVISIÓN ACADÉMICA DE CIENCIAS ECONÓMICO  
ADMINISTRATIVAS

ADMINISTRACIÓN DE LA CALIDAD

MAESTRO:

WILLIAM BALDEMAR LOPEZ RODRIGUEZ

ELABORADO POR:

USCANGA CONTRERAS EDEL

CASTELLANOS SALAS ANDRES ALEJANDRO

GARCÍA DE LA CRUZ RODOLFO ARMANDO



CASO PRACTICO

# CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN

2. ¿ QUÉ PASA SI HAY UN CONTROL  
CAMBIARIO QUE ASIGNE SOLO EL 75%  
DE SUS REQUERIMIENTOS ?CONCEPTOS

3. SI BAJA SU PRODUCCIÓN CONFORME A  
LAS DIVISAS ASIGNADAS Y NUEVA  
BALANZA

4. PREGUNTAS

5. IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS

6. CONCLUSIONES

# INTRODUCCIÓN

Como introducción un breve analisis sobre el impacto del control cambiario en una empresa mexicana, específicamente en su capacidad productiva, ventas y utilidades. La empresa enfrenta una reducción del 25% en sus requerimientos de divisas, lo que resulta en una capacidad ociosa del 75% y una disminución en la producción de 1,000,000 a 750,000 unidades. Esto tiene un impacto significativo en las ventas y utilidades de la empresa, así como en los empleados y sus ingresos y beneficios.

¿ QUÉ PASA SI HAY UN CONTROL  
CAMBIARIO QUE ASIGNE SOLO EL  
75% DE SUS REQUERIMIENTOS ?

| Capacidad productiva |                                                         |                  |
|----------------------|---------------------------------------------------------|------------------|
|                      | Capacidad instalada                                     | <b>3,000,000</b> |
|                      | Capacidad utilizada                                     | <b>1,000,000</b> |
|                      | Capacidad ociosa                                        | <b>2,000,000</b> |
|                      | Participación en el mercado interno                     | <b>3.33%</b>     |
|                      | Potencial de participación en el mercado interno        | <b>10%</b>       |
| Costos               |                                                         |                  |
|                      | CV/CF > 1 = OK puedo cotizar                            |                  |
|                      | CV/CF < 1 = hay que revisar mis costos fijos y bajarlos |                  |

|                                                         |  |                       |
|---------------------------------------------------------|--|-----------------------|
| Ventas totales nacionales                               |  | <b>10,000,000,000</b> |
| Costo variable total CVT                                |  | <b>3,000,000,000</b>  |
| Costo fijo total CF                                     |  | <b>4,000,000,000</b>  |
| Costo total CT                                          |  | <b>7,000,000,000</b>  |
| Costo total de insumos importados<br>( USD 50,000,000 ) |  |                       |
| Costo total de insumos nacionales                       |  | <b>1,000,000,000</b>  |
| Costo total de mano de obra                             |  | <b>1,000,000,000</b>  |
| Total de otros costos variables                         |  | <b>600,000,000</b>    |

## IMPACTO DE UN CONTROL CAMBIARIO CON ASIGNACIÓN DEL 75 %

### Control cambiario

Si un control cambiario asigna solo el 75% de los requerimientos de divisas para insumos importados, la empresa solo recibiría:

$$\text{USD } 50,000,000 \times 0.75 = \text{USD } 37,500,000$$

Esto generaría un déficit de:

$$\text{USD } 50,000,000 - \text{USD } 37,500,000 = \text{USD } 12,500,000$$

### Las consecuencias de este déficit serían:

- Restricción significativa en la capacidad de producción
- Posible aumento de la capacidad ociosa
- Necesidad de buscar alternativas de insumos (nacionales o en mercados paralelos más costosos)
- Impacto negativo en las ventas y la participación de mercado
- Mayor presión para revisar y reducir los costos fijos y variables de la empresa

En resumen, el control cambiario tendría un impacto significativo en la empresa, afectando su capacidad de producción, rentabilidad y competitividad en el mercado.

| BALANZA DE DIVISAS DE LA EMPRESA |     |                 |
|----------------------------------|-----|-----------------|
| Exportación                      | USD | \$45,000,000.00 |
| Importación                      | USD | \$37,500,000.00 |
| Saldo                            | USD | \$7,500,000.00  |

| PRESUPUESTO ESTIMADO DE LA EMPRESA |                    |
|------------------------------------|--------------------|
| Ventas Nacionales                  | \$7,500,000,000.00 |
| Costo Fijo Total                   | \$3,000,000,000.00 |
| Costo Variable Total               | \$3,000,000,000.00 |
| Costo Total                        | \$6,000,000,000.00 |
| Utilidad                           | \$1,500,000,000.00 |

## ¿QUÉ SUCEDE CON LA CAPACIDAD UTILIZADA?

La capacidad utilizada de la empresa se ve significativamente disminuida debido a la reducción del 25% en sus requerimientos de divisas. Esto resulta en:

- 75% de capacidad ociosa
- Menor producción de productos (750,000 unidades en lugar de 1,000,000)
- Reducción en la utilización de la capacidad máxima de la empresa

La empresa enfrenta un desafío significativo para adaptarse a esta nueva situación y encontrar formas de optimizar su capacidad productiva. La reducción en la importación de productos no compensa las pérdidas en producción y ganancias.

## ¿QUÉ SUCEDE CON LAS VENTAS?

La reducción en la producción de 1,000,000 de unidades a 750,000 unidades debido al control cambiario tendría un impacto significativo en las ventas. Algunos de los efectos serían:

- Disminución en las ventas totales debido a la menor producción
- Ingresos reducidos en comparación con las Ventas Nacionales estimadas de \$7,500,000,000.00

La empresa necesitaría ajustar sus proyecciones de ventas y estrategias de marketing para adaptarse a la nueva realidad productiva y minimizar el impacto en sus ingresos.

## ¿ QUÉ SUCEDE CON LAS UTILIDADES?

La reducción en la producción debido al control cambiario afecta significativamente las utilidades de la empresa. Al producir solo 750,000 unidades en lugar de 1,000,000, se observa:

- Disminución en los costos variables debido a la menor producción
- Disminución en las ventas
- Mantenimiento de ciertos costos fijos
- Reducción en la utilidad final

La utilidad estimada de \$1,500,000,000.00 se ve afectada negativamente, lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad y sostenibilidad de la empresa. Es importante que la empresa evalúe estrategias para mitigar este impacto y recuperar su rentabilidad.

## ¿QUÉ SUCEDERÍA CON LOS EMPLEADOS?

Los empleados serían uno de los principales afectados debido a la reducción del 75% en la capacidad productiva derivada de la limitación en los insumos importados. Esto podría generar:

- Reducción de personal
- Disminución de los ingresos esperados
- Ajuste en la mano de obra por unidad, pasando de \$1400 a \$1100

Sin embargo, si la empresa logra materializar sus utilidades estimadas de \$1,500,000,000.00, es probable que los empleados tengan derecho a la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU), lo que podría ser un beneficio adicional para ellos.

# ESTRATEGIAS

La implementación de estas estrategias puede ayudar a la empresa a optimizar su capacidad productiva, aumentar la producción y las ventas, y reducir costos. El análisis económico muestra que la inversión es rentable y puede generar un retorno significativo sobre la inversión. Es importante que la empresa considere el impacto en los empleados y desarrolle estrategias para mitigar los efectos negativos.

## HIPOTESIS DE ESTRATEGIAS PARA IMPLEMENTAR EN LA PRODUCTIVIDAD

1. Optimización de la Capacidad Ociosa: Identificar áreas de la producción que puedan ser optimizadas para aumentar la eficiencia y reducir la capacidad ociosa.
  - Inversión: \$500,000
  - Beneficio esperado: Aumento de la producción en un 10% (75,000 unidades adicionales)
2. Diversificación de Productos: Desarrollar nuevos productos que utilicen insumos nacionales o que no dependan de divisas para su producción.
  - Inversión: \$1,000,000
  - Beneficio esperado: Aumento de las ventas en un 15% (\$1,125,000,000 adicionales)
3. Mejora de la Eficiencia: Implementar procesos y tecnologías para mejorar la eficiencia en la producción y reducir costos.
  - Inversión: \$750,000
  - Beneficio esperado: Reducción de costos en un 12% (\$900,000,000 ahorrados)

# CONCLUSIONES

La empresa enfrenta un desafío significativo debido al control cambiario, pero con la implementación de estrategias adecuadas, puede mitigar el impacto y recuperar su rentabilidad. La optimización de la capacidad ociosa, diversificación de productos, mejora de la eficiencia, con finalidad de ayudar en la producción y las ventas, reducir costos y mejorar su posición en el mercado.

MUCHAS GRACIAS